



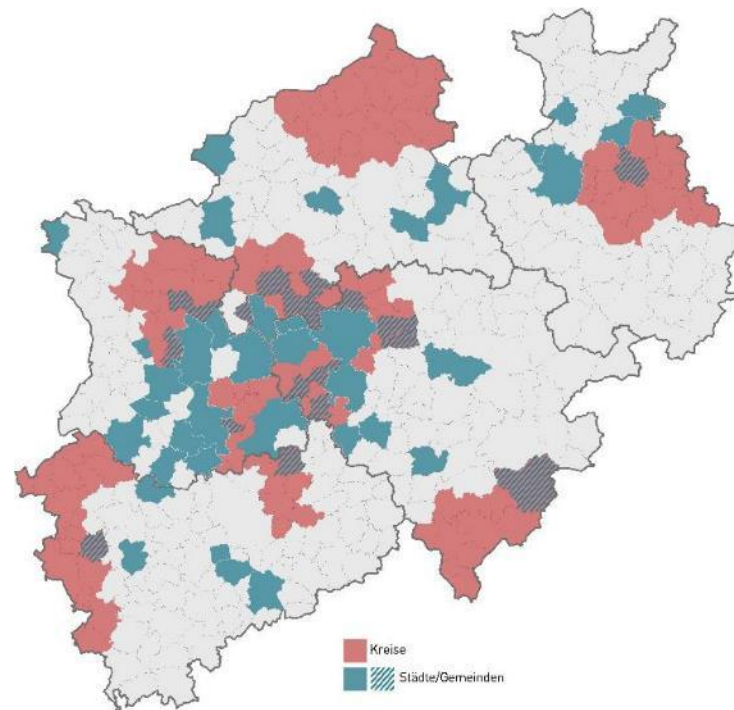
Wirkungsorientierte Steuerung mit dem Nachhaltigkeitshaushalt

Zukunftsforum: Finanzierung einer zukunftsfähigen
Entwicklung von Kommunen

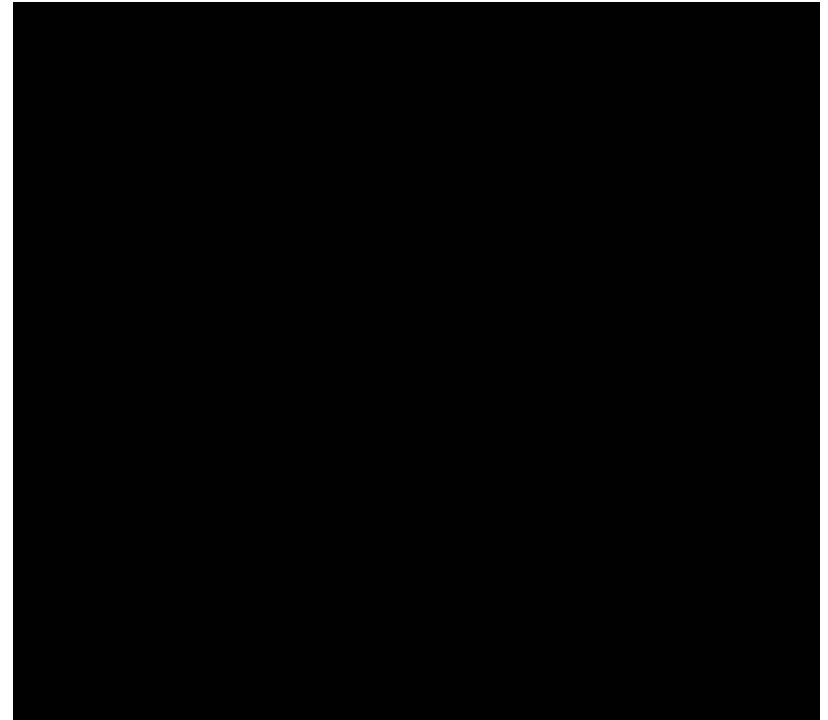
Eisenach, 11. Juni 2026

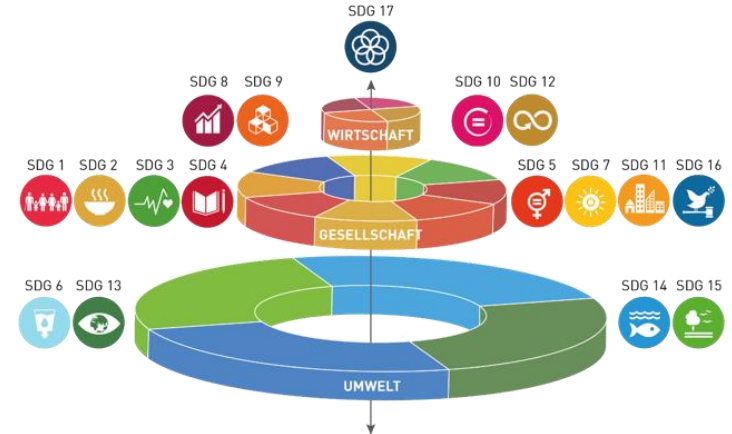
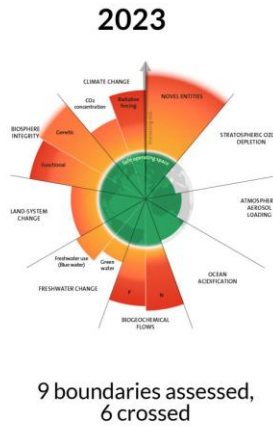
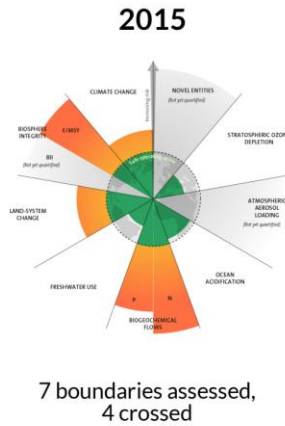
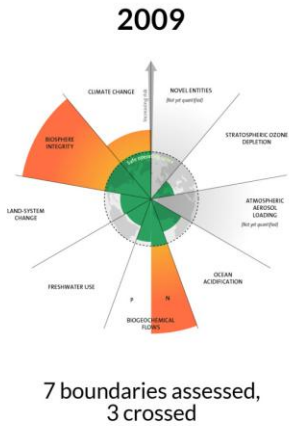


- Interkommunales und zivilgesellschaftliches **Netzwerk**
 - 75 Kommunen und 30 NRO
- **Beratung, Moderation, Wissenstransfer, Forschung** zur Umsetzung einer Nachhaltigen Entwicklung
- **Expertise** in kommunalen, regionalen, nationalen und internationalen Projekten, Aufträgen und Kampagnen
- **Finanziert** durch Bundes- und Landesministerien, Stiftungen und Mitglieder
- **Regionale Netzstelle Nachhaltigkeit**



- **Hintergründe & Potentiale**
- Konzept und Aufbau
- Entwicklung





Planetare Grenzen im Zeitverlauf

Azote for Stockholm Resilience Centre, based on analysis in Richardson et al 2023

Quelle: eigene Darstellung nach Stockholm Resilience Centre (2016)



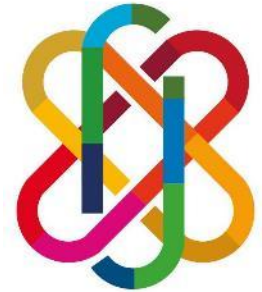
Strategie



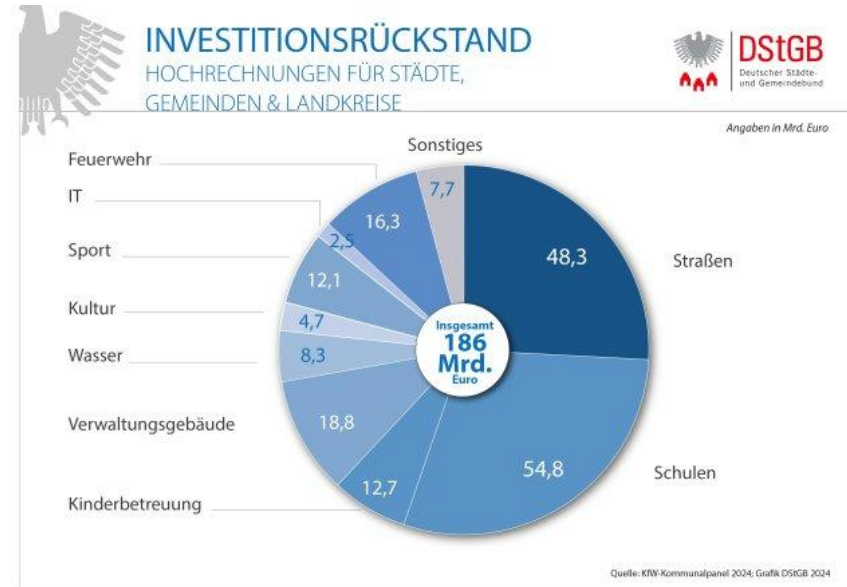
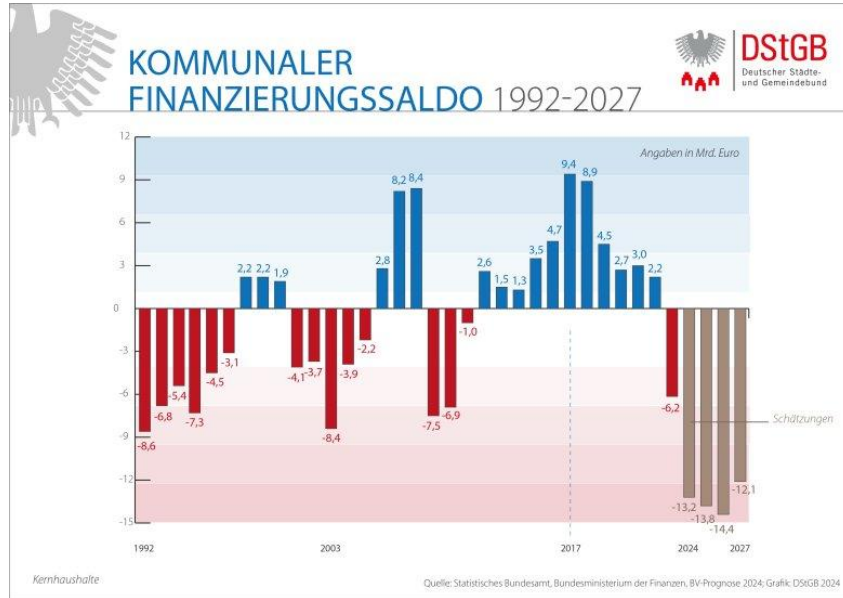
Bericht



Haushalt



Integriertes
kommunales
Nachhaltigkeits-
management



- **Beschlüsse zu Projekten für Nachhaltigkeit müssen sich in den Haushalten wiederfinden.**
- **Rechtmäßigkeit**
 - Werden die Übereinkommen, Gesetze, Verordnungen, Satzungen und Beschlüsse von der öffentlichen Verwaltung zur Umsetzung der Agenda 2030 beachtet?
- **Sachgerechtigkeit**
 - Werden die in den Nachhaltigkeitsstrategien festgelegten Ziele und Maßnahmen umgesetzt?
 - ➔ Inhalte der Nachhaltigkeitsstrategie werden nicht geprüft!
- **Wirtschaftlichkeit**
 - Hat die Verwaltung effektiv und effizient Ressourcen eingesetzt, um die Nachhaltigkeitsziele zu erreichen?
 - ➔ Verbesserung und Sicherstellung der sparsamen Mittelverwendung und Effizienz aller Verwaltungs- und Betriebsabläufe



- Wirkungsorientierte Nachhaltigkeitssteuerung → integrierte und **nachhaltige Stadtentwicklung**
- **Mittelbereitstellung nach Zielen**
 - Zusammenhänge von Finanzkennzahlen, Nachhaltigkeitszielen und Indikatoren im Haushaltsplan
- Neue **langfristig-orientierte & strategische Entscheidungsgrundlage** für die Politik
 - Prioritäten setzen
 - Umsetzung von Strategien und Konzepten sicherstellen
 - Folgekosten reduzieren
- **Orientierung und Bewusstseinsbildung für die Verwaltung**
- **Zunehmende Prüfung** der Verankerung von Zielsetzungen und Nachhaltigkeitsaspekten im Haushalt durch Prüfanstalten (bspw. GPA NRW)

- **Wirtschaftliche Mehrwerte** durch eine nachhaltige Haushaltsführung:
 - Kreditgeber und Ratingagenturen bewerten zunehmend Nachhaltigkeitskriterien (ESG: Environmental, Social, Governance) bei der **Kreditvergabe**
 - Es können Vorteile bei der **Vergabe von nationalen und EU-Fördermitteln** entstehen
 - Chance bei **Wettbewerben und Ausschreibungen**

„Der kommunale Haushalt ist das zentrale Steuerungsinstrument der Kommunalpolitik. Hier werden die Prioritäten für den Ressourceneinsatz bestimmt. **Das Erreichen von Nachhaltigkeitszielen ohne deren Berücksichtigung im kommunalen Haushalt ist daher nahezu ausgeschlossen.**“

[Deutscher Städtetag Berlin und Köln (2023): Agenda 2030: Stand der Umsetzung in den deutschen Städten
Positionspapier des Deutschen Städtetages]

„Die **Wahrheit** über die Ziele einer Kommune sind nicht im Leitbild, sondern **im Haushalt zu finden.**“

Brent Todarien, kanadischer Stadtplaner

Zukunftsorientierte öffentliche Ausgaben müssen besser **priorisiert** und **verbindlicher** festgeschrieben werden.

Jahresgutachten 2024/2025
Sachverständigenrat zur Begutachtung der gesamtwirtschaftlichen Lage
November 2024

Knappe Ressourcen (Finanzen und Personal) erfordern eine konsequente Auseinandersetzung mit seinen Aufgaben. Die zentrale Herausforderung liegt weniger in der Frage, ob Kommunen Nachhaltigkeitsziele verfolgen, sondern vielmehr darin, wie **systematisch**, **priorisiert** und **wirkungsorientiert** diese gesteuert werden.

Simone Kaspar
Stellv. Präsidentin gpaNRW

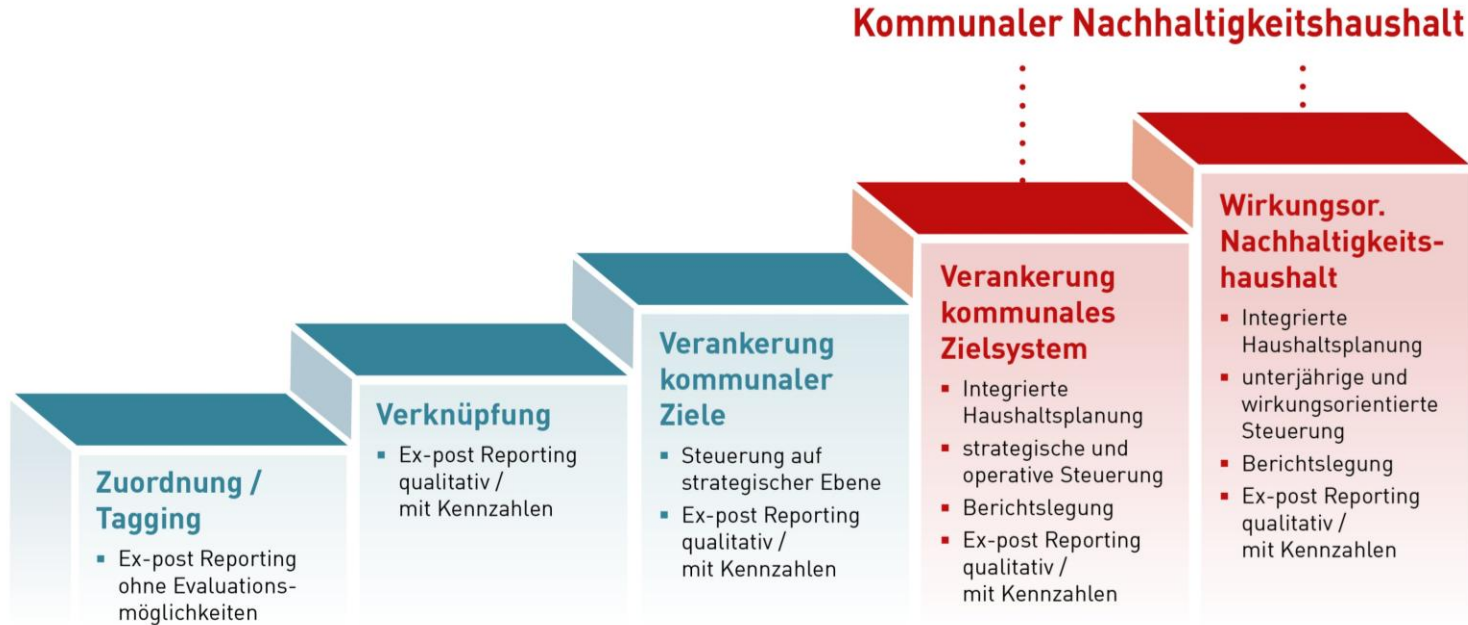
- Hintergründe & Potentiale
- **Konzept und Aufbau**
- Entwicklung

Definition Nachhaltigkeitshaushalt

Der kommunale Nachhaltigkeitshaushalt ist eine spezifische wirkungsorientierte Haushalts- und Verwaltungssteuerung, mit dem Zweck, die Verteilung von Finanzmitteln an Nachhaltigkeitszielsetzungen auszurichten. (...)

Praktisch werden die Nachhaltigkeitszielsetzungen durch Integration von entsprechenden Zielen und Indikatoren im kommunalen Haushalt auf der Ebene der Produkte, Produktgruppen und/oder der Produktbereiche umgesetzt.

(Quelle: Reuter/Schuster)



© LAG 21 NRW / KPMG

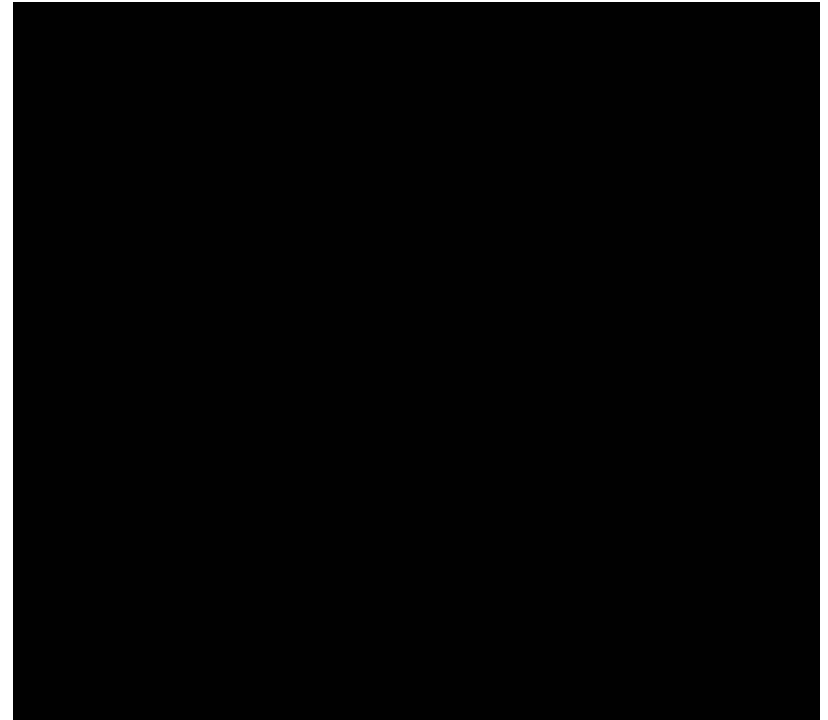
Quelle: Rybicki, M. et al. (2023): Der Nachhaltigkeitshaushalt als Steuerungsinstrument - Entwicklung eines Klassifizierungsschemas zur Stärkung der Transparenz / Jahrbuch der öffentlichen Finanzen 2-2023, Bd. 258



STRATEGISCHES ZIEL	PRODUKTGRUPPE
	VERMESSUNG, KATASTERAMT UND GEODATEN
	Ein lebendiges und aktuelles geographisches Stadtmodell („DigiTal Zwilling“) dient als Integrationsplattform für alle raumbezogenen Fachsichten auf die Stadt, einschließlich des Monitorings von Klimawandel und Klimawandelanpassung sowie der Bürger*innenbeteiligung.

OPERATIVE ZIELE	PRODUKT	PRODUKT
	INGENIEUR-, LIEGENSCHAFTS-, LANDESVERMESSUNG	INGENIEUR-, LIEGENSCHAFTS-, LANDESVERMESSUNG
	Im Jahr 2026 sind 24 konkret von Zielgruppen innerhalb oder außerhalb der Stadtverwaltung nachgefragten Teilsysteme des Digitalen Zwillings realisiert.	Im Jahr 2026 sind 3 vollständige Bestandsdokumentationen (Innen- und Außenaufmaß über Scanverfahren und verknüpfte Punktwolken) durchgeführt.
	KENNZAHL	KENNZAHL
	Anzahl der realisierten Teilsysteme des Digitalen Zwillings	Anzahl durchgeführter Bestandsdokumentationen durch Scanverfahren

- Hintergründe & Potentiale
- Konzept und Aufbau
- **Entwicklung**





Herzlichen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

LAG 21 NRW e.V.

Deutsche Straße 10
44339 Dortmund
Germany

Tel. (+49) 231 936960-0
Fax (+49) 231 936960-13
info@lag21.de
www.lag21.de

Folgen Sie uns:



Clustergruppen

Akteur*innen: Einteilung der Verwaltung nach Dezernaten in 4 Clustergruppen bestehend aus Amtsleitungen bzw. Produktverantwortlichen

Funktion: Gemeinsame Erarbeitung und Verknüpfung wirkungsorientierter Nachhaltigkeitsziele und Kennzahlen mit den Haushaltspositionen in drei Workshop-Phasen

Kernteam

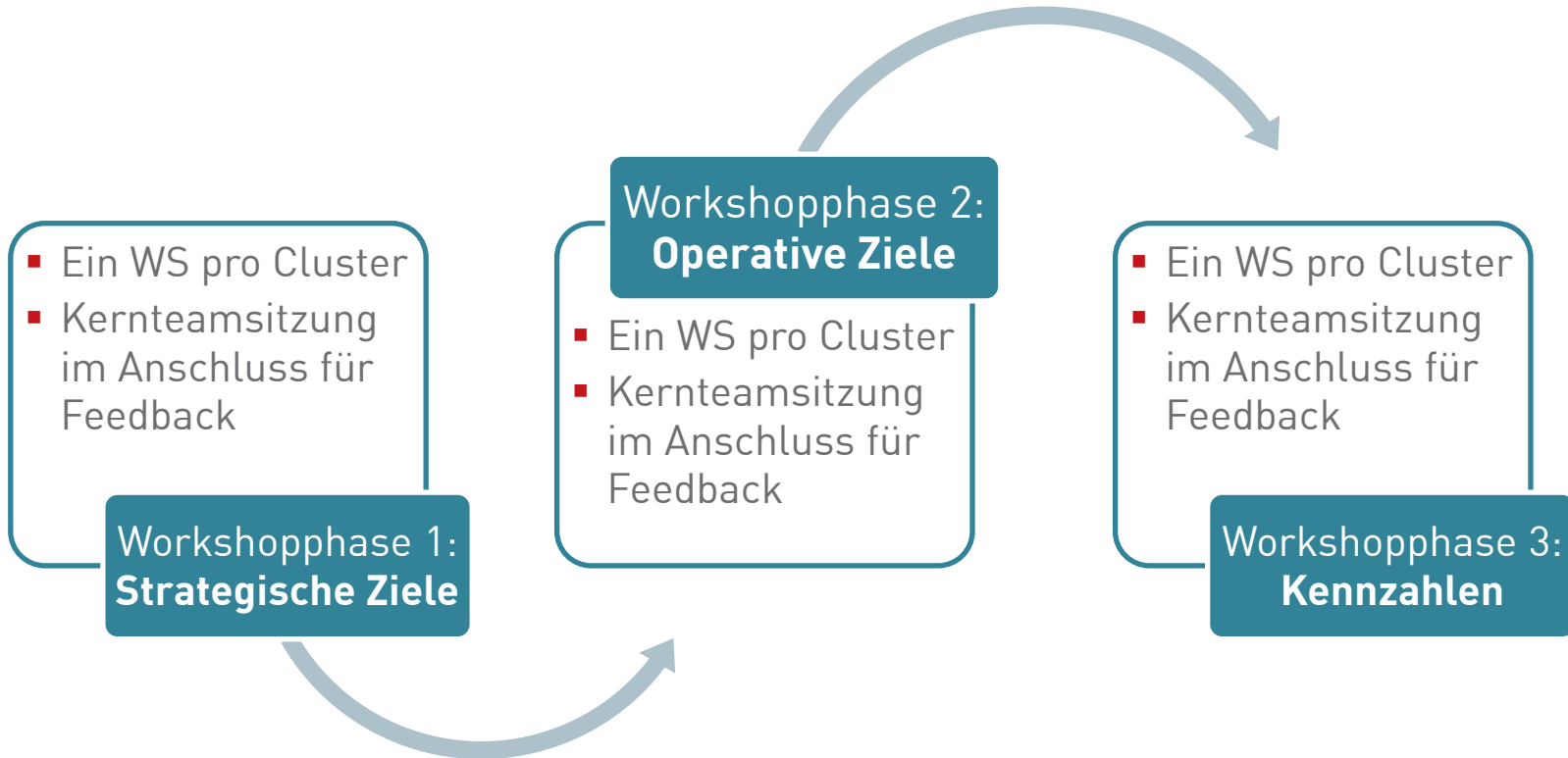
Akteur*innen: Dezernatsleitungen, Koordinationsteam sowie einzelne Vertreter*innen der Clustergruppen (ca. 10 Personen)

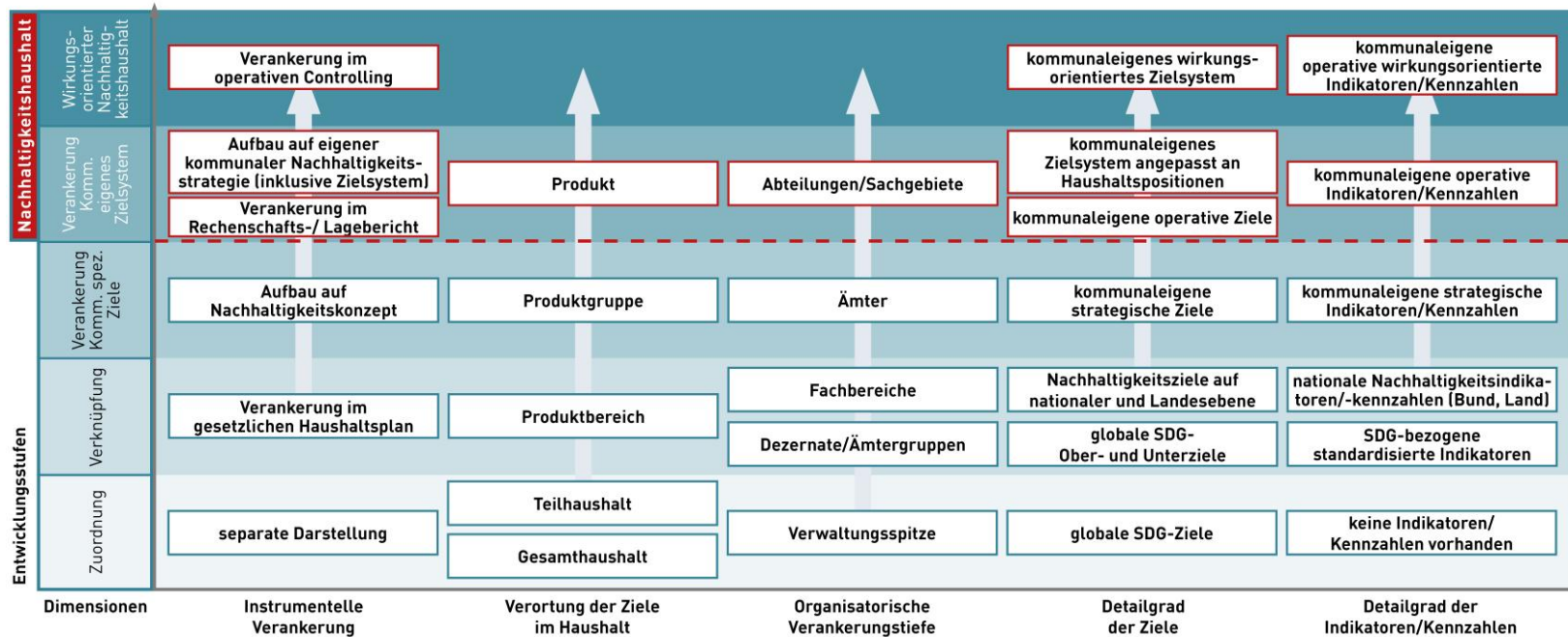
Funktion: Begleitung des Gesamtprozesses in Form von Feedbackschleifen, Begleitprozessen und ganzheitlicher Implementation

Koordination

Akteur*innen: Je eine Vertretung aus Kämmerei und Klima-/ Nachhaltigkeitsmanagement

Funktion: Koordination in Kooperation mit LAG 21NRW





© LAG 21 NRW / NPKAG

Quelle: Rybicki, M. et al. (2023): Der Nachhaltigkeitshaushalt als Steuerungsinstrument - Entwicklung eines Klassifizierungsschemas zur Stärkung der Transparenz / Jahrbuch der öffentlichen Finanzen 2-2023, Bd. 258



Gemeinsame Vision und strategische Ziele



Hohes politisches Commitment



Horizontale Integration



Vertikale Integration



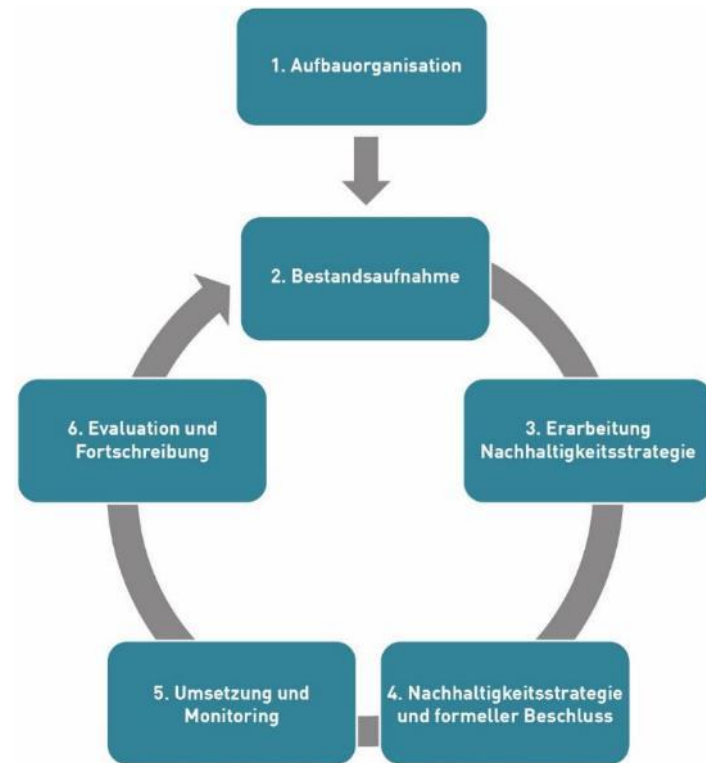
Partizipation



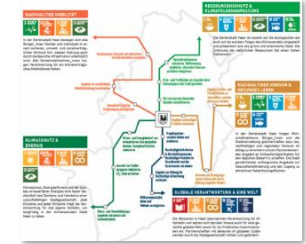
Implementationsmechanismen und
Kapazitätsaufbau



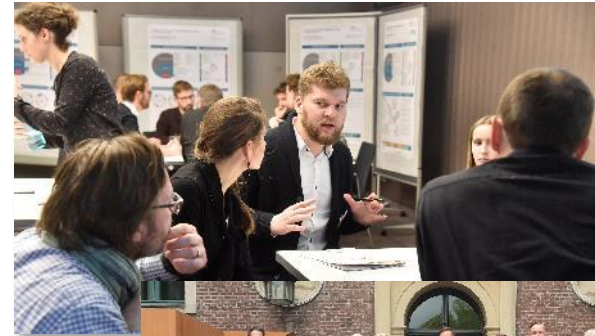
Monitoring, Evaluation und Weiterentwicklung



- Handlungsprogramm auf der Grundlage der planetaren Grenzen
- Koordination von sektoralen Ansätzen zu einer integrierten „Dachstrategie“
- Aushandlung von Zielkonflikten nach einem kooperativen Planungsverständnis



- ✓ **Systematische Verankerung** von Nachhaltigkeit in den Kommunen
- ✓ Verbesserung der **fachbereichsübergreifenden Kooperation** in den Kommunalverwaltungen
- ✓ Stärkung des Verständnisses von Nachhaltigkeit als **Gemeinschaftsaufgabe und Erhöhung der Akzeptanz** durch eine kooperative Planung im Multistakeholder-Dialog
- ✓ **Bewusstseinsbildung** und **Erfahrungsaustausch** zur Umsetzung von kommunalen Nachhaltigkeitszielen und der Etablierung des kommunalen Nachhaltigkeitsmanagements



LAG 21 NRW e.V.

Deutsche Straße 10
44339 Dortmund
Germany

Tel. (+49) 231 936960-0
Fax (+49) 231 936960-13
info@lag21.de
www.lag21.de

Folgen Sie uns:

